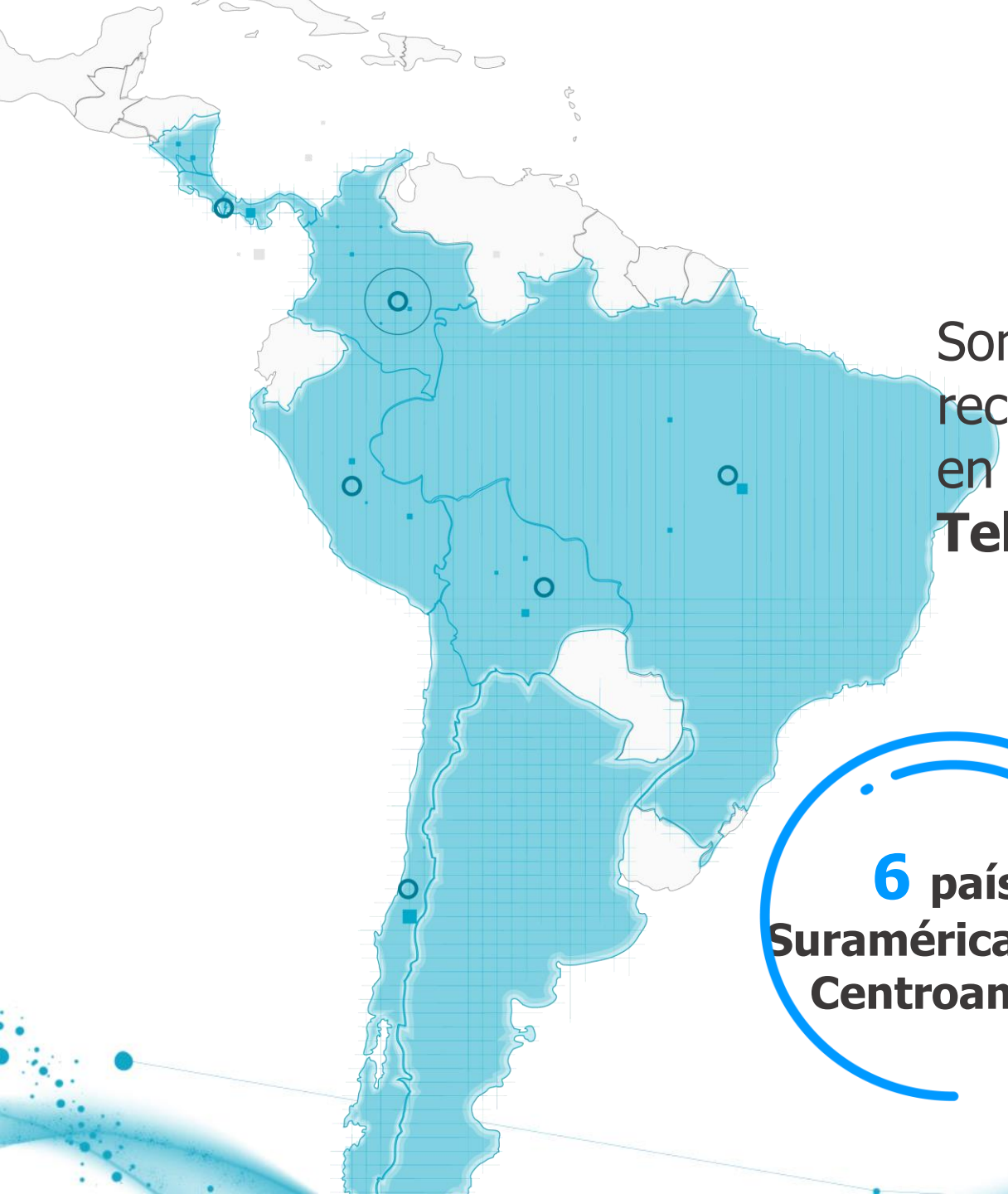
isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN
FTSE4Good
MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

Nuestro propósito superior es hacer de cada conexión un acto inspirador

Descubrimos que en cada uno de nosotros
está el cambio que deseamos para el mundo.

Somos un grupo empresarial multilatino, reconocido por la excelencia de sus operaciones en los negocios de **Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC.**

A través de 51 filiales y subsidiarias aportamos a mejorar la calidad de vida de millones de personas en 6 países de Suramérica y en Centroamérica.



Somos un grupo empresarial multilatino, reconocido por la excelencia de sus operaciones en los negocios de **Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC.**

6 países de Suramérica y en Centroamérica

3 Negocios

51 Empresas y participacion accionaria en **14** empresas

Conectamos países aumentado su potencial

Energía Eléctrica

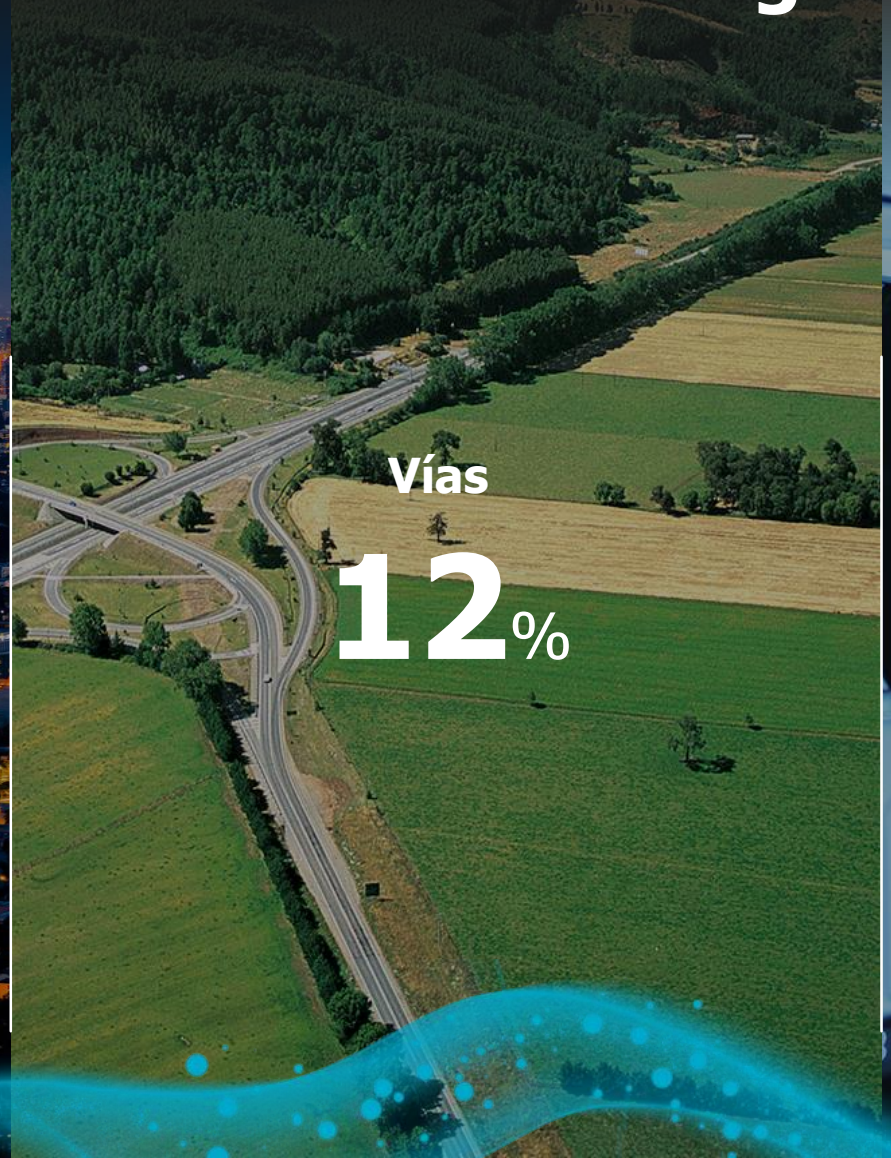
Vías

Telecomunicaciones y TIC

Diversificación de nuestros negocios:

Energía Eléctrica

86%



Vías

12%

Telecomunicaciones y TIC

2%

*Participación por EBITDA marzo 2021

Presencia
Negocios
Energía Eléctrica
Vías
Telecomunicaciones y TIC
Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia

Energía Eléctrica

Transporte de energía

Somos la mayor red de transmisión eléctrica de alta tensión de Latinoamérica.

Gestión de Sistemas de Tiempo Real (XM)

Operamos el Sistema Interconectado de Energía de Colombia y administramos el Mercado Mayorista de Energía en el país.

Nuevos negocios

Innovamos en negocios disruptivos que nos permiten mantener la vigencia corporativa.

Presencia

Negocios

- **Energía Eléctrica**
  - **Transporte de energía**
  - Gestión de Sistemas de Tiempo Real (XM)
  - Nuevos negocios
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

Energía Eléctrica

99,99%

Confiabilidad

En operación

47.358 Km

y 92.720MVA

En construcción

6.529 Km

y 15.603 MVA

Equivale a darle una vuelta y media al planeta tierra

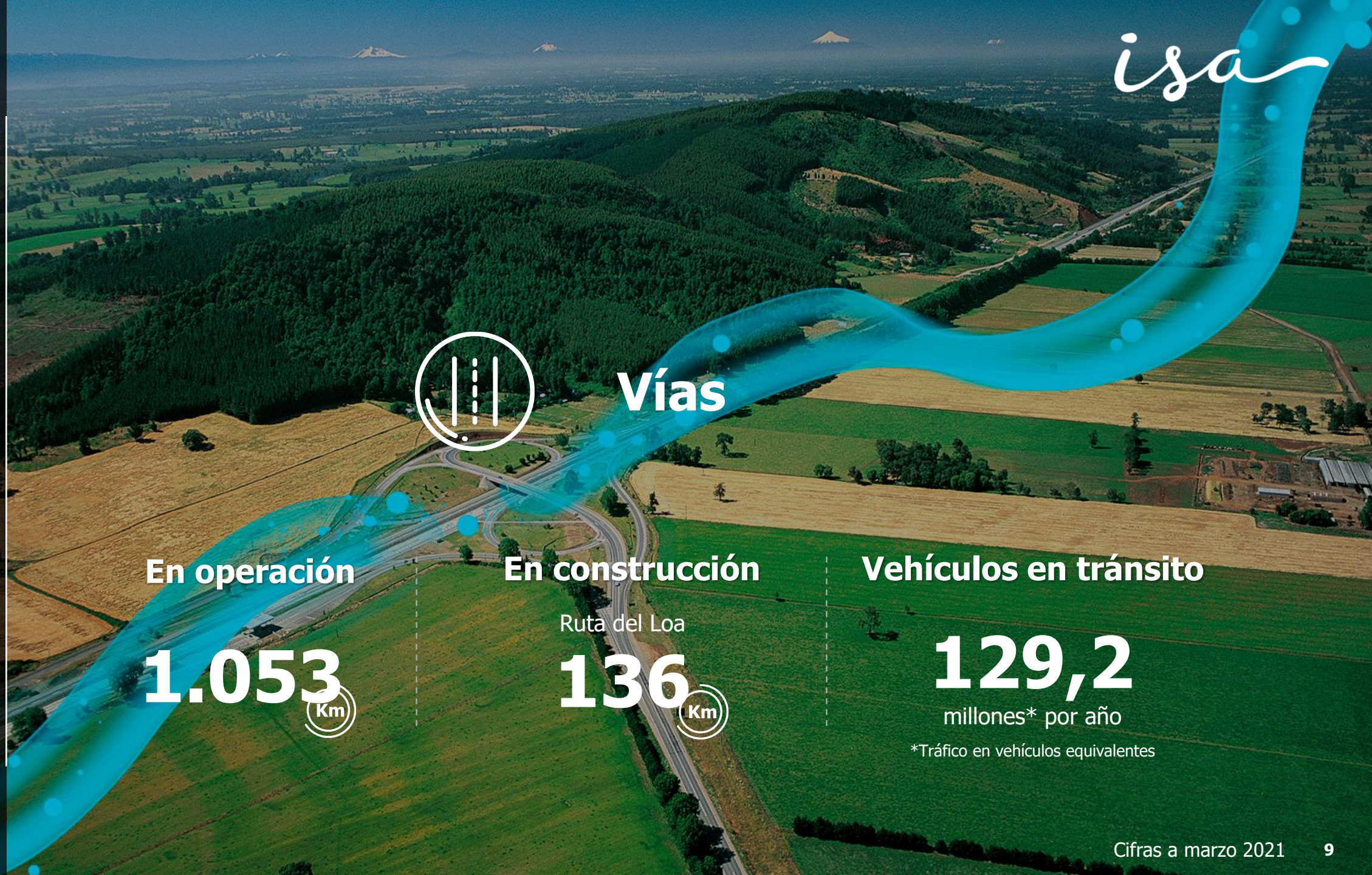
USD 9.600 millones

meta de inversión al 2030

Participación de mercado Ingresos

70% **73%** **20%** **12%**

- Promedio de las concesiones **25 años**
- En Colombia y Chile, las **concesiones son perpetuas**



Vías

En operación

1.053 Km

En construcción

Ruta del Loa

136 Km

Vehículos en tránsito

129,2

millones* por año

*Tráfico en vehículos equivalentes

Presencia

Negocios

Energía Eléctrica

Vías

Telecomunicaciones y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

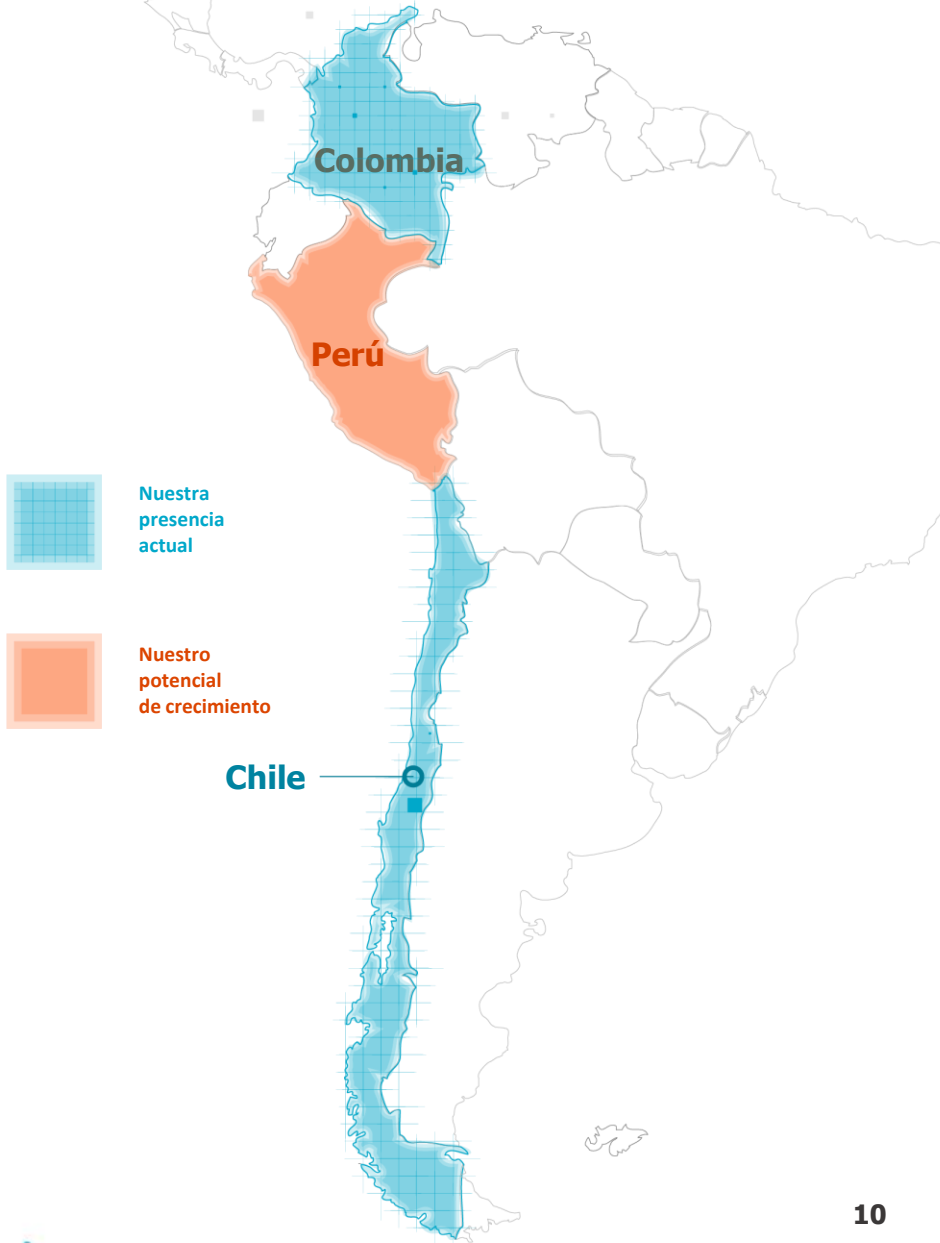
Vías

39,3%
Participación de mercado
Distribución de vías interurbanas

USD 3.000 millones
meta de inversión al 2019-2030

A partir de septiembre 2020 Concesión Costera
146 km

ISA y Construcciones El Cóndor sellaron una **alianza para crecer en Colombia y Perú.**



Telecomunicaciones y TIC

Brindamos soluciones digitales que permiten a operadores, empresas y gobiernos acelerar la digitalización de sus negocios.

54.137 Km
Cable de fibra óptica en operación

99,98 %
Confiabilidad de las plataformas

98,30 %
Nivel de servicio

898
Clientes

Telecomunicaciones y TIC

Presencia

Negocios

Energía Eléctrica

Vías

Telecomunicaciones y TIC

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

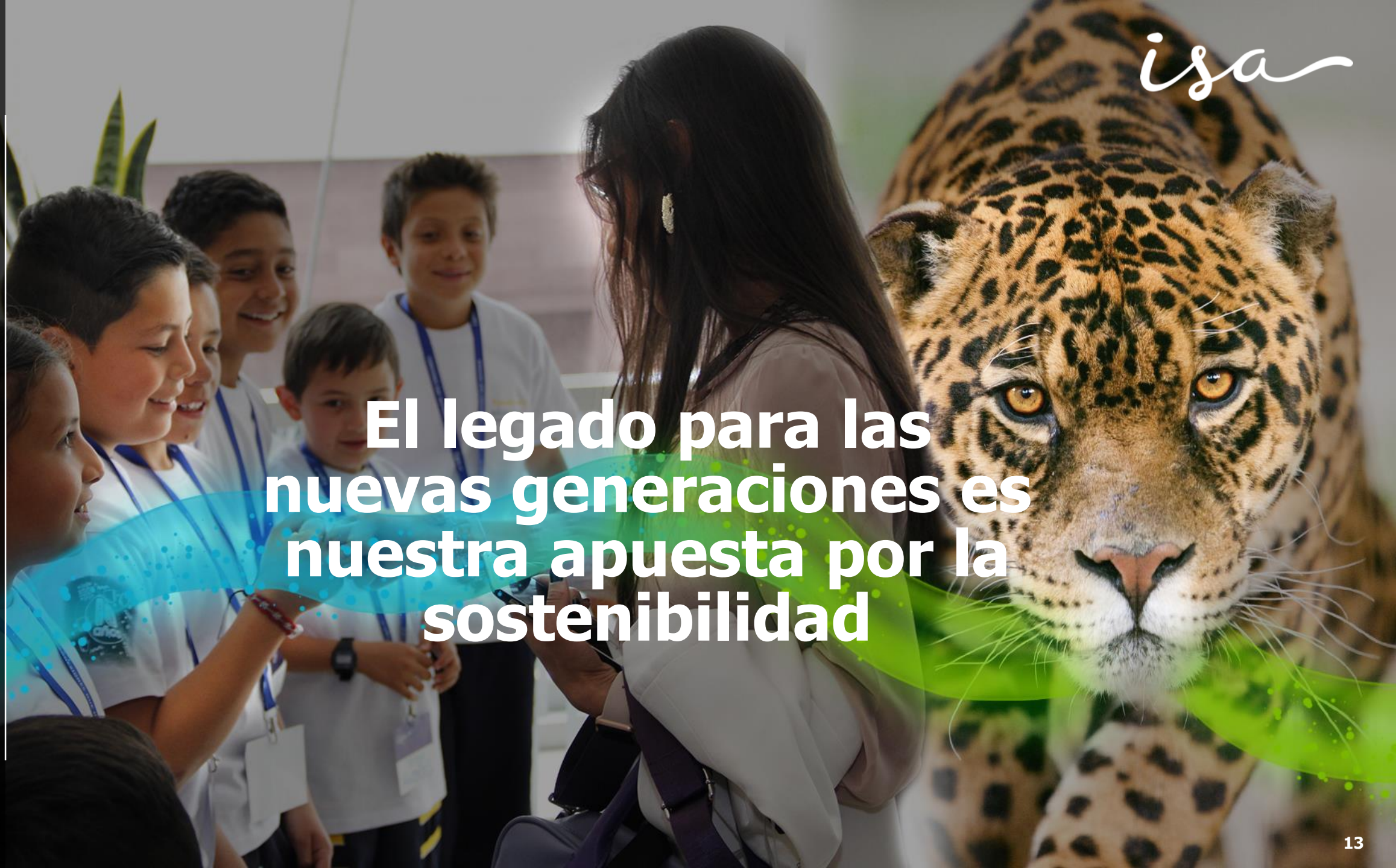
Información Financiera

Estrategia

Somos una empresa de tecnología de información y telecomunicaciones, especializada en soluciones digitales.

Soluciones digitales para la TransformAcción

- Conectividad
- Cloud & Data Center
- Seguridad
- Servicios administrados
- Analítica



El legado para las nuevas generaciones es nuestra apuesta por la sostenibilidad

Desarrollamos estrategias de inversión social - ambiental

A lo largo del ciclo de vida de los activos de forma que se identifiquen, prevengan, mitiguen, compensen y reparen los impactos y los riesgos socioambientales.

Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gestión Ambiental
Gestión Social
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia

Gestión ambiental

Biodiversidad, cambio climático y planes de manejo ambiental

- **Preservación** de fauna y flora
- **Compensación** forestal
- Primer **banco de hábitat** de bosque seco Tropical.
- Programas **complementarios**

Gestión del cambio climático
Reducción 952 tCO2e por optimización en el consumo de energía, agua, residuos y teletrabajo.

Sede sostenible:
13% de la energía consumida es autogenerada con paneles fotovoltaicos
100% de la energía comprada es generada por medio de fuentes renovables, con certificado I-REC

548.6 hectáreas
de bosques protegidos y restaurados

=

600
Canchas de fútbol.

$16 millones USD
invertidos en Latinoamérica en 2020.

ISA, INTERCOLOMBIA, XM, REP, TRANSELCA y CTEEP son

CARBONO **NEUTRAL***

Nuestro compromiso es que ISA y sus filiales sean **Carbono Neutral en el 2021.**

Cifras a diciembre 2020

Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gestión Ambiental
Gestión Social
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia

Contribuimos a la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático, el desarrollo de las comunidades, la conectividad del corredor del jaguar en América Latina, la protección y el mejoramiento de los servicios que nos da la naturaleza.

Nuestros aliados estratégicos

south pole

Desarrollan el componente de carbono de los proyectos.
Comercializan los bonos de carbono del Programa.

PANTHERA

Proporcionan información científica del jaguar.
Realizan el análisis de biodiversidad.

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

Los objetivos de nuestro Programa son:

Reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la conectividad ecológica en América Latina.

Contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida y fortalecer las organizaciones sociales de las comunidades rurales de la zona de influencia de los proyectos.

Contribuir a la protección y al mejoramiento de los servicios ecosistémicos como el aprovisionamiento de agua.

Sensibilizar y generar conciencia sobre el deterioro del ambiente y la pérdida de la biodiversidad.

Incrementar las acciones y los beneficios del Programa vinculando nuevos aliados y donantes.

Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gestión Ambiental
Gestión Social
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia

El jaguar como una especie sombrilla

Protegiendo esta especie garantizamos, no solo el cuidado de otras especies, sino también el equilibrio de los ecosistemas.

Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gestión Ambiental
Gestión Social
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia

Resultados a la fecha del Programa

Potencial de reducción de emisiones de
6 millones tCO_2

Protección de bosques y nacimientos de agua
782.301 ha

Recuperación de tierras degradadas por la ganadería
2.607 ha

Protección de
fauna y flora

Mejoramiento de la calidad de vida de comunidades rurales

42
familias beneficiadas en Perú

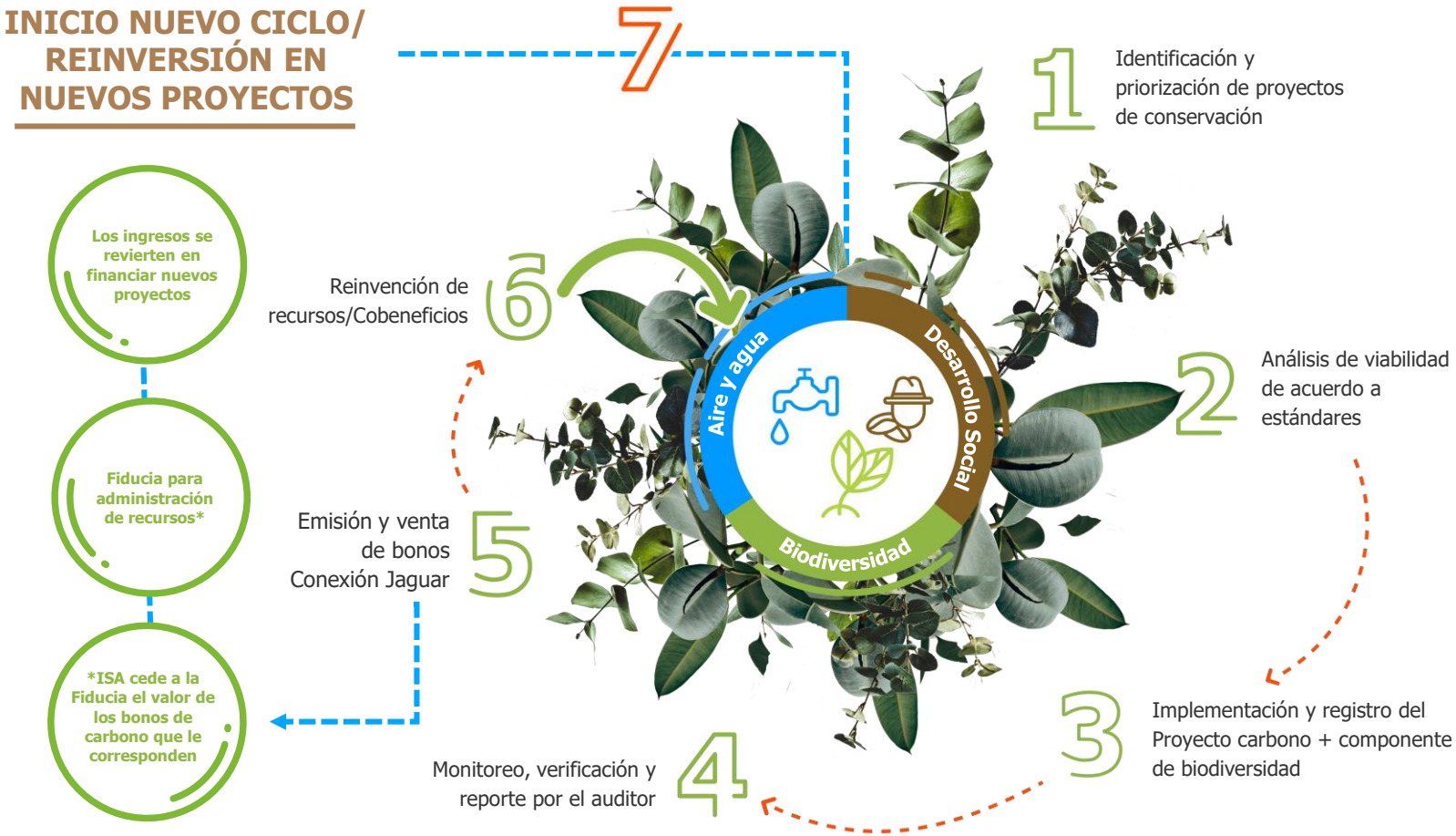
250
familias beneficiadas en Colombia

8
familias beneficiadas en Brasil

Cifras a marzo

Un plan diseñado para contribuir al logro de las metas de país en biodiversidad y cambio climático

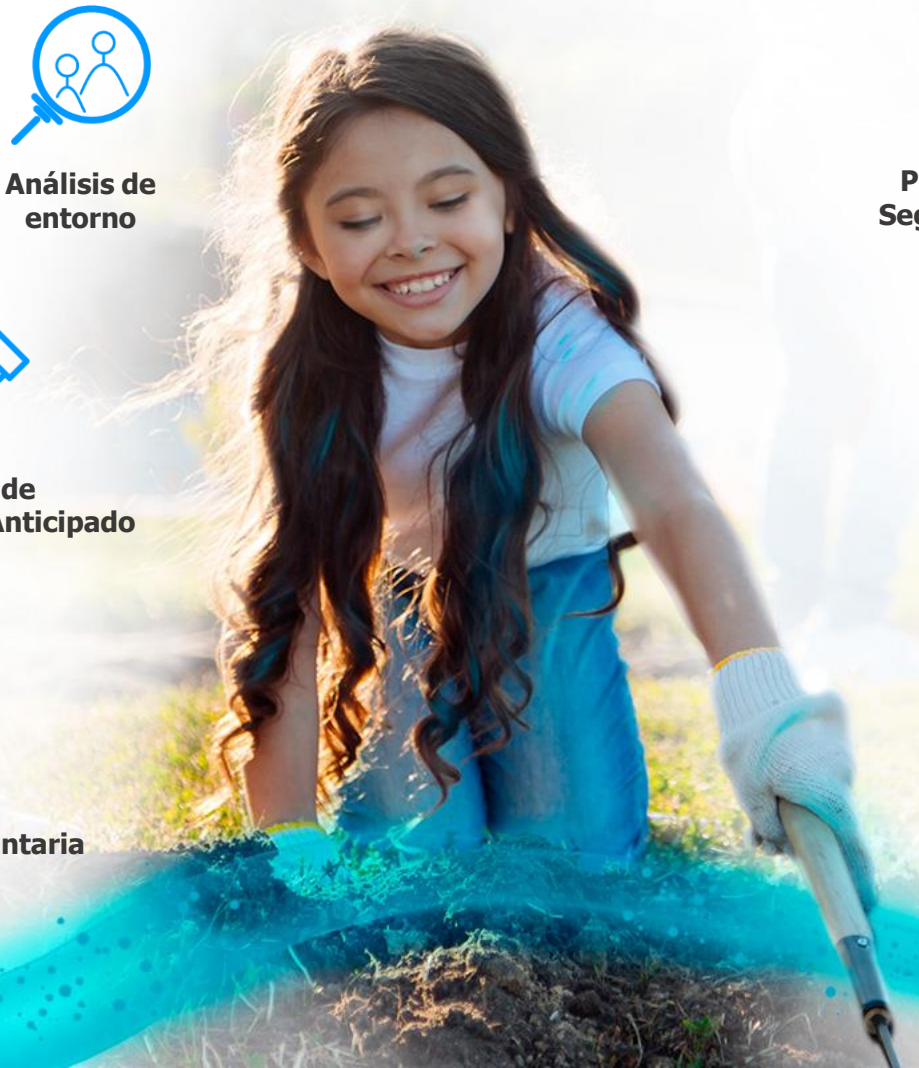
Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gestión Ambiental
Gestión Social
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Información Financiera
Estrategia



Gestión social

Realizamos una gestión de los impactos y riesgos sociales de manera integral como parte de nuestra sostenibilidad empresarial, vinculándonos como actores relevantes en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo.

Gestionamos herramientas de impacto socioambiental



Análisis de entorno

Programas de Convivencia Segura con la Infraestructura

Programas de Relacionamiento Anticipado

Promoción de derechos humanos

Gestión social complementaria y voluntaria

Procesos de Información y Participación Comunitaria (PIPC) en Colombia

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gestión Ambiental

Gestión Social

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

Conexiones para el Desarrollo

Nuestra apuesta para alinear los programas de relacionamiento con las comunidades con la estrategia ISA 2030, logrando un mayor foco e impacto.

Esta es nuestra contribución a las generaciones presentes y futuras para fortalecer capacidades de los ecosistemas comunitarios y así generar transformaciones sostenibles en los territorios de influencia.

CONEXIONES PARA EL DESARROLLO | isa

Nuestros aliados estratégicos

Fundación Barco

PNUD

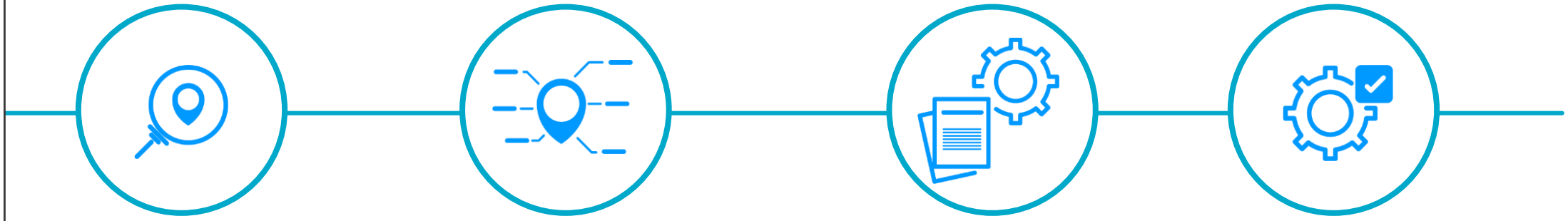
Nuestro interés es fortalecer capacidades que sean sostenibles y que permanezcan en el tiempo

Selección de territorios

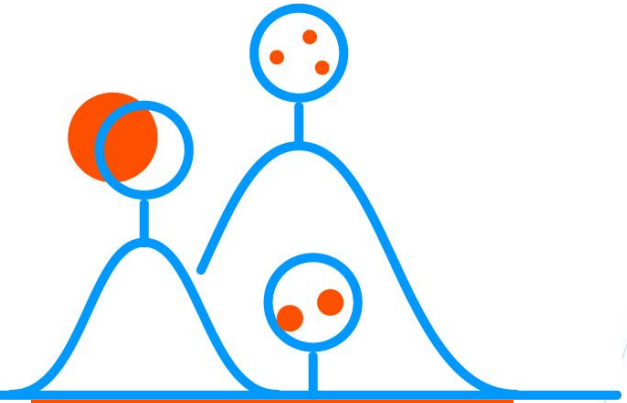
Caracterización del territorio

Fortalecimiento de capacidades

Aseguramiento de las transformaciones



Creemos en la educación como un movilizador para el desarrollo de los territorios

Escuela	**Entornos**	**Territorios**
Proyectos escolares	Proyectos Productivos	Proyectos Comunitarios
		
Algunos ejemplos	Infraestructura escolar, dotación, mejora de currículums, calidad, maestros, ambiente escolar.	Emprendimientos rurales, mejoras en procesos productivos, **servidumbres sostenibles**, ecoturismo comunitario.	Infraestructura comunitaria, **acceso a energía**, proyectos ambientales, **proyectos Jaguar.**

Reconocimientos

isa

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

Somos miembros **por cuarto año consecutivo** del DJSI

Una de tres latinoamericanas en la categoría de Servicios Públicos Eléctricos

Máxima el **puntaje más alto en ciber seguridad** y el máximo posible por 3 años consecutivos en Transmisión eléctrica

Ratificamos por segundo año nuestra presencia en los índices:

FTSE4Good

MILA
MERCADO INTEGRADO LATINOAMERICANO

Hacemos parte de los índices de sostenibilidad **MÁS RELEVANTES DEL MUNDO**

Somos referente por nuestra autonomía administrativa, transparencia y buen gobierno corporativo

Compliance y ética empresarial

Compromiso de la gerencia
- Asegurar el conocimiento en empleados y terceros
- Procedimientos para evaluar la adherencia al Programa

Evaluación de riesgos
- Evaluación y valoración de los riesgos
- Registro de los eventos relacionados con soborno/corrupción

Supervisión y responsables
- Definición de roles, responsabilidades y niveles de delegación de autoridad
- Supervición de la implementación por parte de la Junta Directiva y la Gerencia
- Comunicación de responsabilidades a empleados y terceros

Políticas y procedimientos
- Políticas, procedimientos y controles definidos
- Procedimientos para reportar incumplimientos
- Documentación de las transacciones sensibles para el Programa

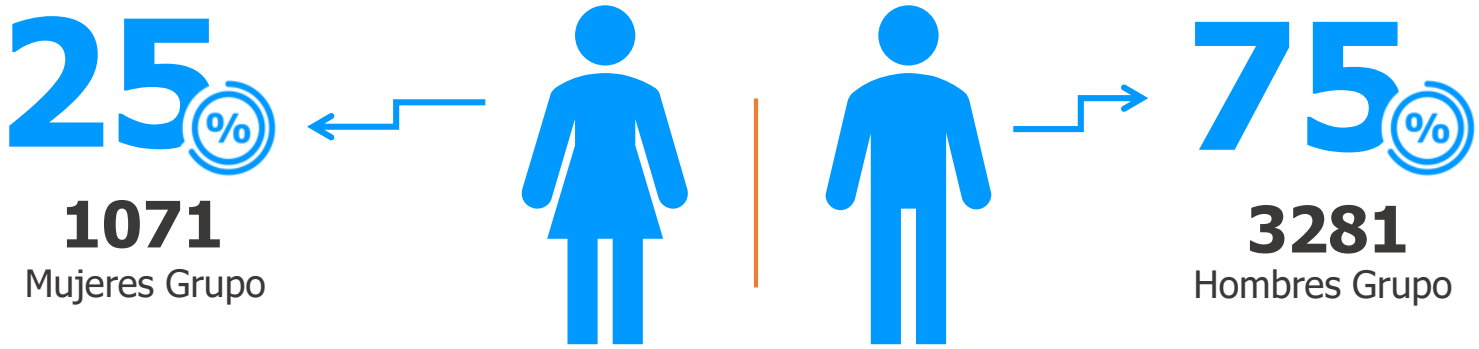
Capacitación y comunicación
- Capacitación y comunicaciones internas y externas
- Mecanismos de divulgación

Monitoreo, revisión y reporte
- Monitoreo y control al cumplimiento en materia de anti soborno/corrupción
- Evaluación de la Junta Directiva y Comité de Auditoría
- Reporte periódico de resultados

Presencia
Negocios
Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Grupos de Interés
Nuestra Gente
Accionistas e Inversionistas
Información Financiera
Estrategia

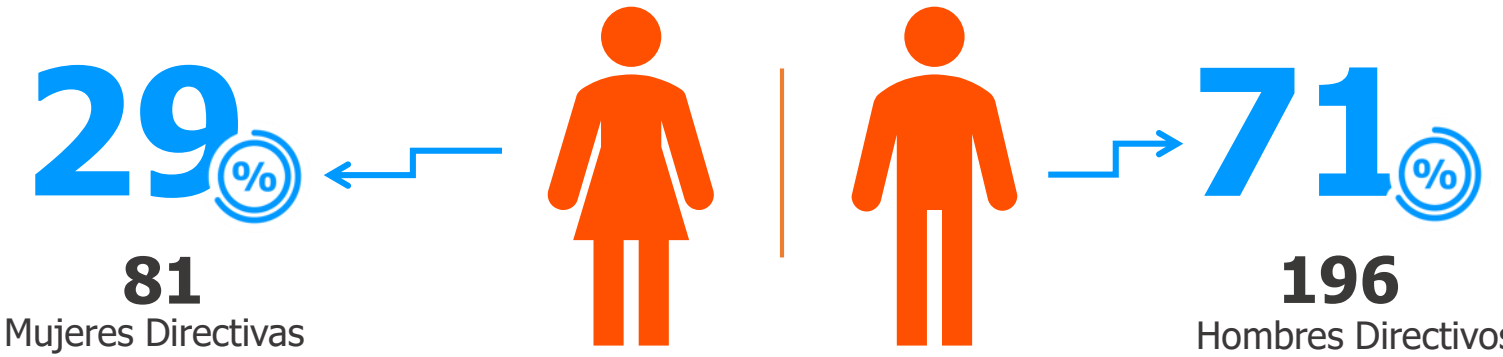
Nuestra gente: el impulso que mueve y hace posible nuestros negocios

Total empleados del Grupo 4.352



Directivos del Grupo 277

6,3% del total de empleados ocupan cargo directivo



Número de empleados por empresa

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

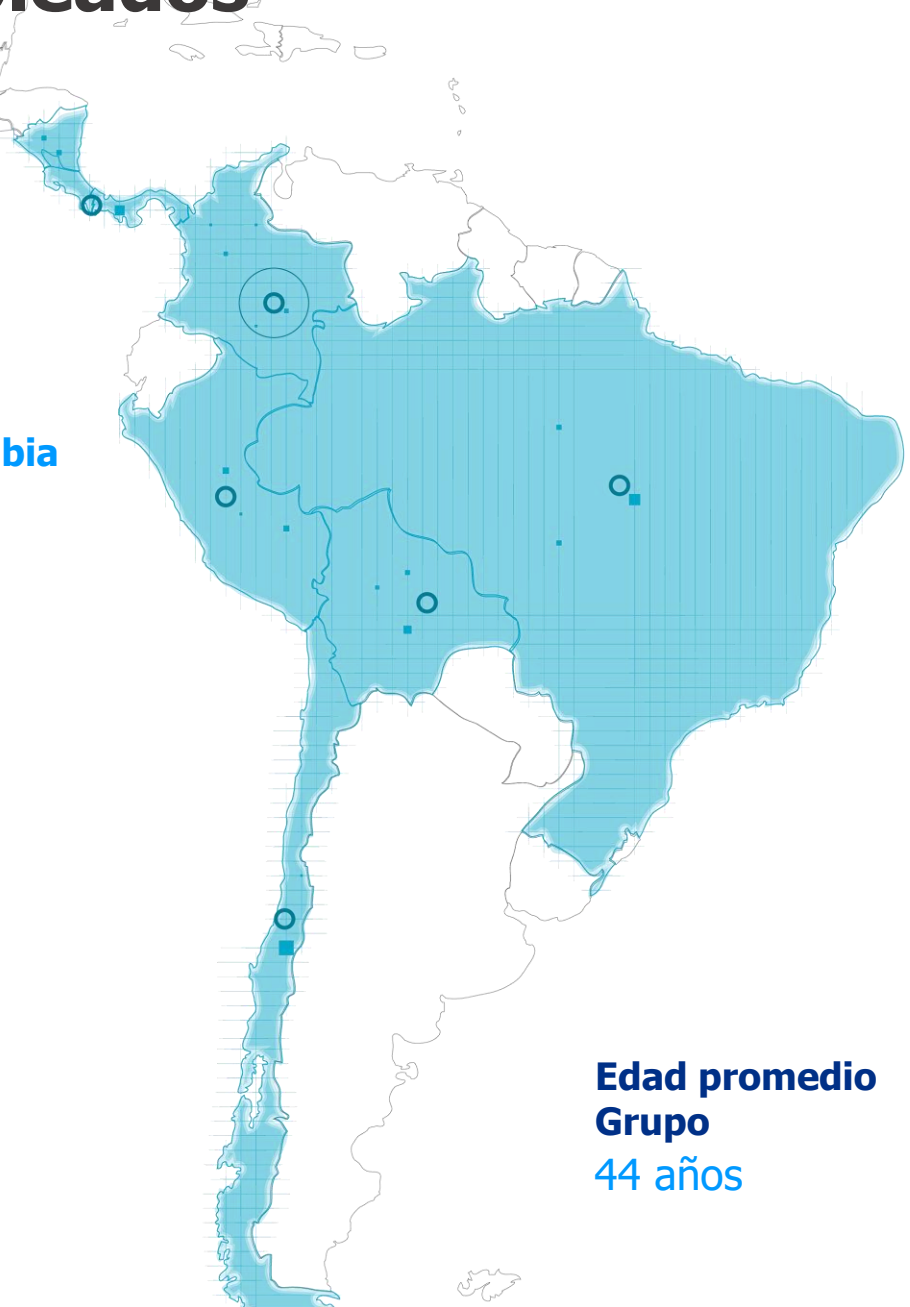
Grupos de Interés

Nuestra Gente

Accionistas e Inversionistas

Información Financiera

Estrategia



Colombia 48%

335 Costera

226 ISA

628 ISA Intercolombia

342 Internexa

279 XM

203 Transelca

61 SIER

Perú 9%

365 REP

47 PDI

Brasil 35%

1.392 CTEEP

Bolivia 0,6%

28 ISA Bolivia

Chile 10,4%

63 Interchile

383 Intervial

Edad promedio Grupo

44 años

Antigüedad promedio Grupo

13 años

Clima organizacional

% Favorabilidad Histórica

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
%	64%	64%	63%	65%	64%	68%	66%	70%	72%	78%	82%	84%	83%	86%

KORN FERRY | HayGroup

Para nuestros accionistas e inversionistas garantizamos:

Los estándares más altos de gobierno corporativo.

Multilatina líder en la región, operando activos estratégicos y esenciales para las economías en donde actúa.

Negocios de largo plazo con ingresos predecibles, regulados y sin riesgo de demanda.

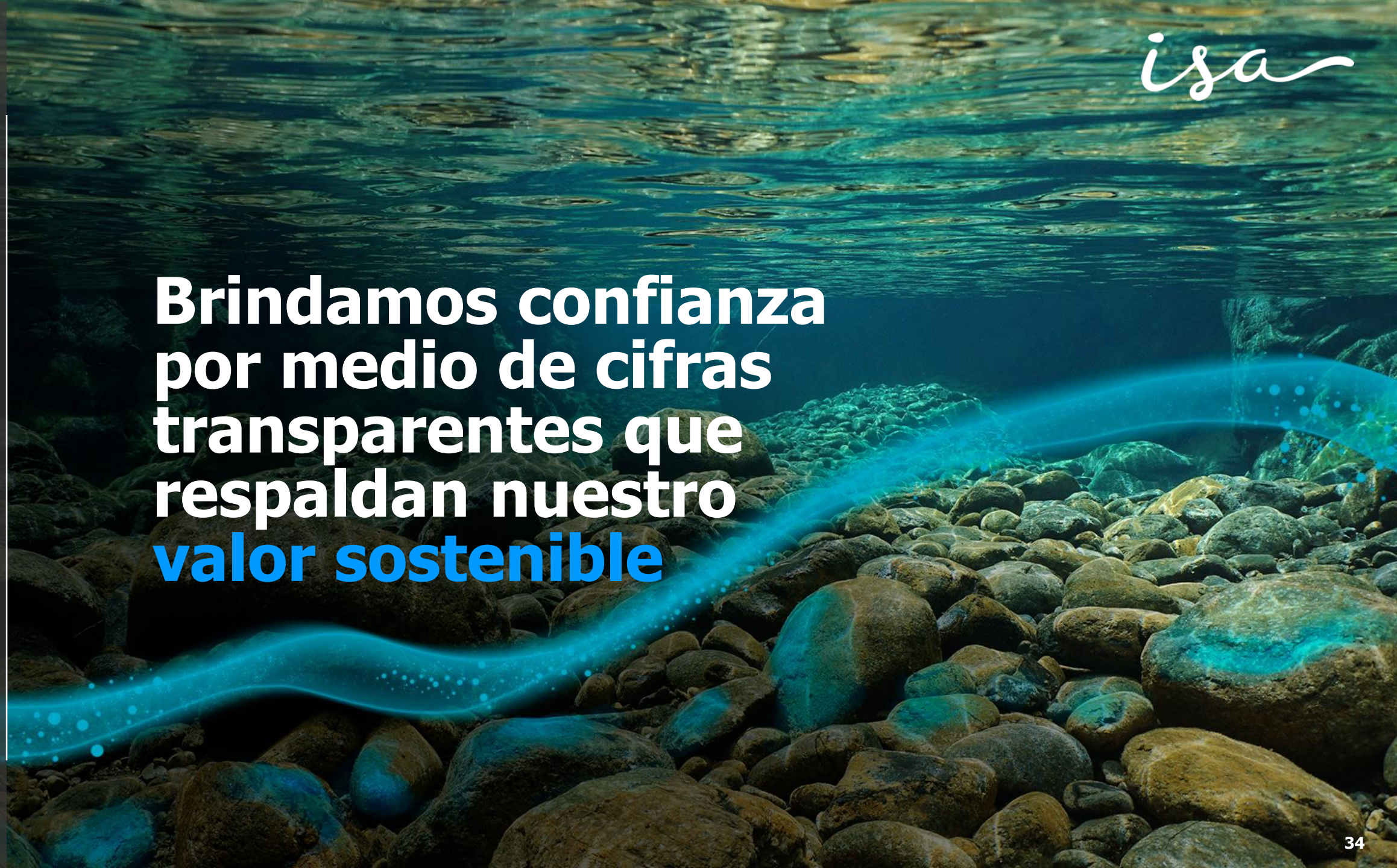
Alta generación de caja con flujos predecibles y baja volatilidad, favorecida por la diversificación de negocios y geografías.

Atractivo balance riesgo/retorno.

Altos retornos al accionista: dividendos crecientes. Acción contracíclica.

Crecimiento enfocado en la generación de valor sostenible.

Inversiones intensivas en capital con una estrategia de cobertura natural.



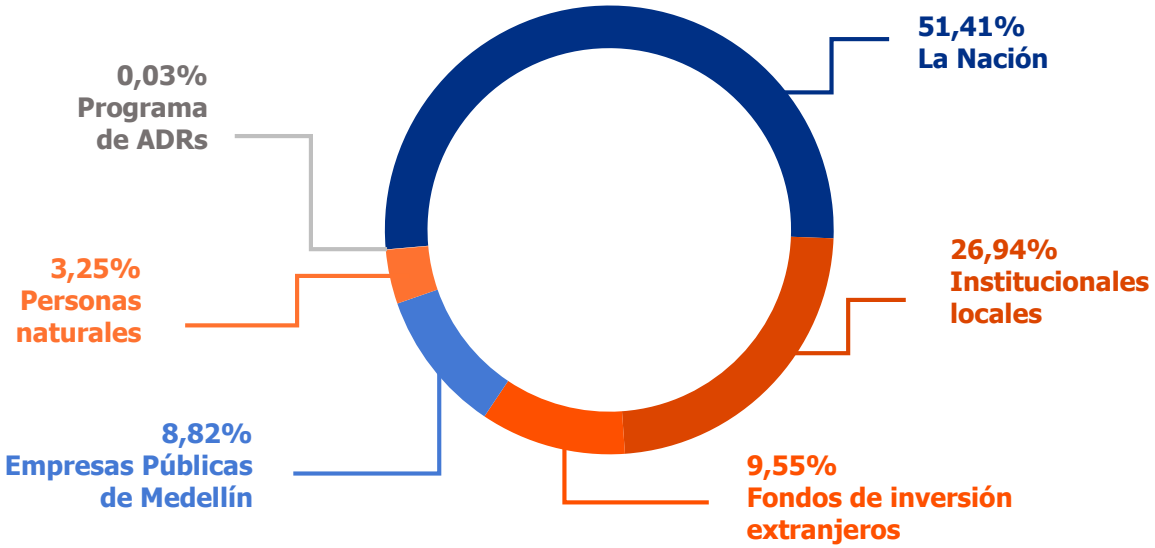
Brindamos confianza por medio de cifras transparentes que respaldan nuestro valor sostenible

Somos una compañía con los estándares más altos de gobierno corporativo

COMPOSICIÓN ACCIONARIA

60,23% Inversiones estatales
667.196.974

39,77% Inversionistas privados
440.480.920



1.107.677.894
Acciones

25.198
Accionistas

USD 7,200 millones
Capitalización bursátil

Emisor bvc Comprometido ir

Sello de la Calidad
otorgado por la BVC

Altos estándares de ética y gobierno corporativo

Acciones y bonos transados en la **Bolsa de Valores de Colombia**

Aplicación del 95% de recomendaciones de **Código País**

Junta Directiva constituida por:
- 9 miembros
  - **7 independientes**
  - **2 del Gobierno**

TRANSPARENCIA POR COLOMBIA
Capítulo Transparencia Internacional

ISA, XM e INTERCOLOMBIA obtuvieron una calificación de `bajo riesgo de corrupción´

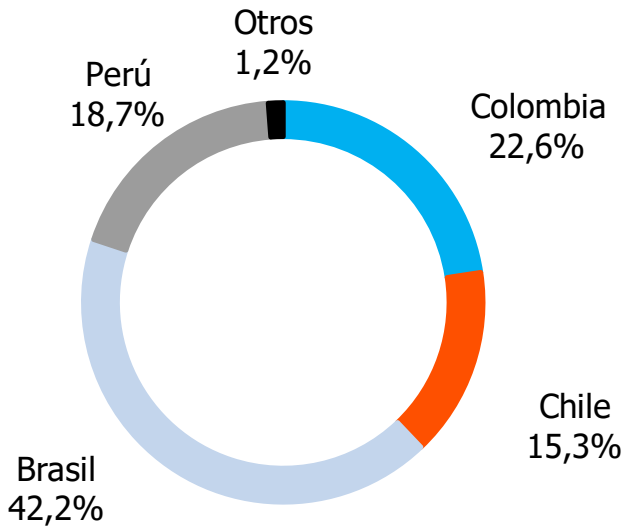
ALAS20

2019: 1ro. Gobierno Corporativo
2017: 1ro. Empresa Líder en Relación con Inversionistas
1ro. Empresa Alas20 Colombia
2016: 1ro. Empresa Líder en Gobierno Corporativo
2015: 1ro. Gobierno Corporativo

ISA, **una empresa con bajo riesgo de corrupción**, según Transparencia por Colombia

Diversificación a través de países y negocios

EBITDA POR PAÍS



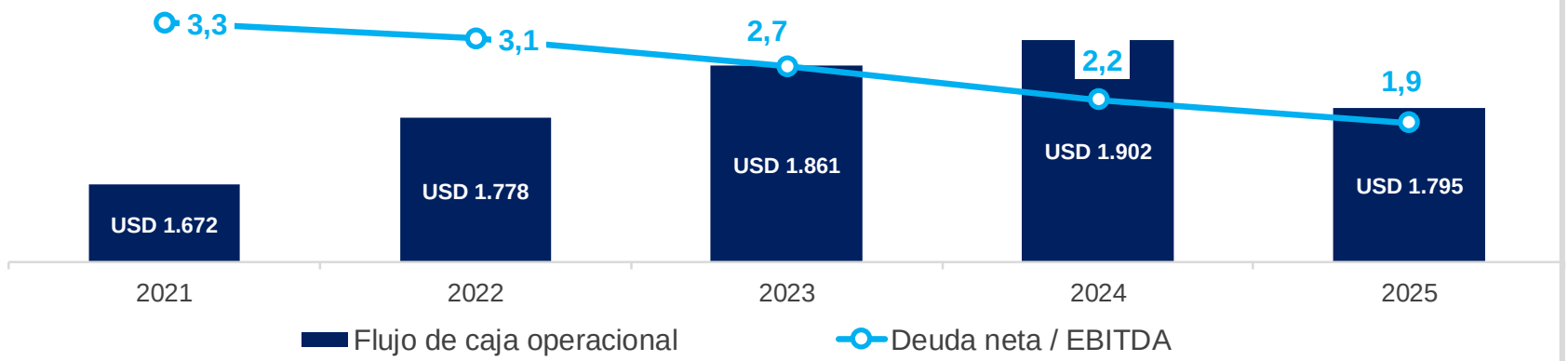
EBITDA	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Energía	69%	71%	78%	83%	83%	86%
Vías	28%	25%	19%	15%	15%	12%
Telecomunicaciones	3%	3%	3%	2%	2%	2%

Excluye eventos no recurrentes en Brasil y construcción

Información a diciembre 2020

Perfil de riesgo bajo que se refleja en la estabilidad en los flujos de caja y calificación crediticia

Cifras en miles de millones de USD



Flujo de caja operacional (promedio anual) 2021 - 2025

USD 1,8 billones

Calificación crediticia

Moody's
Calificación Corporativa Internacional
Baa2, perspectiva estable.

S&P
Calificación Corporativa Internacional
BBB-, perspectiva negativa.

Fitch
Calificación de bonos AAA(col). Calificación Corporativa Internacional BBB+, perspectiva negativa.

Crecimiento sostenido con rentabilidad

Presencia

Negocios

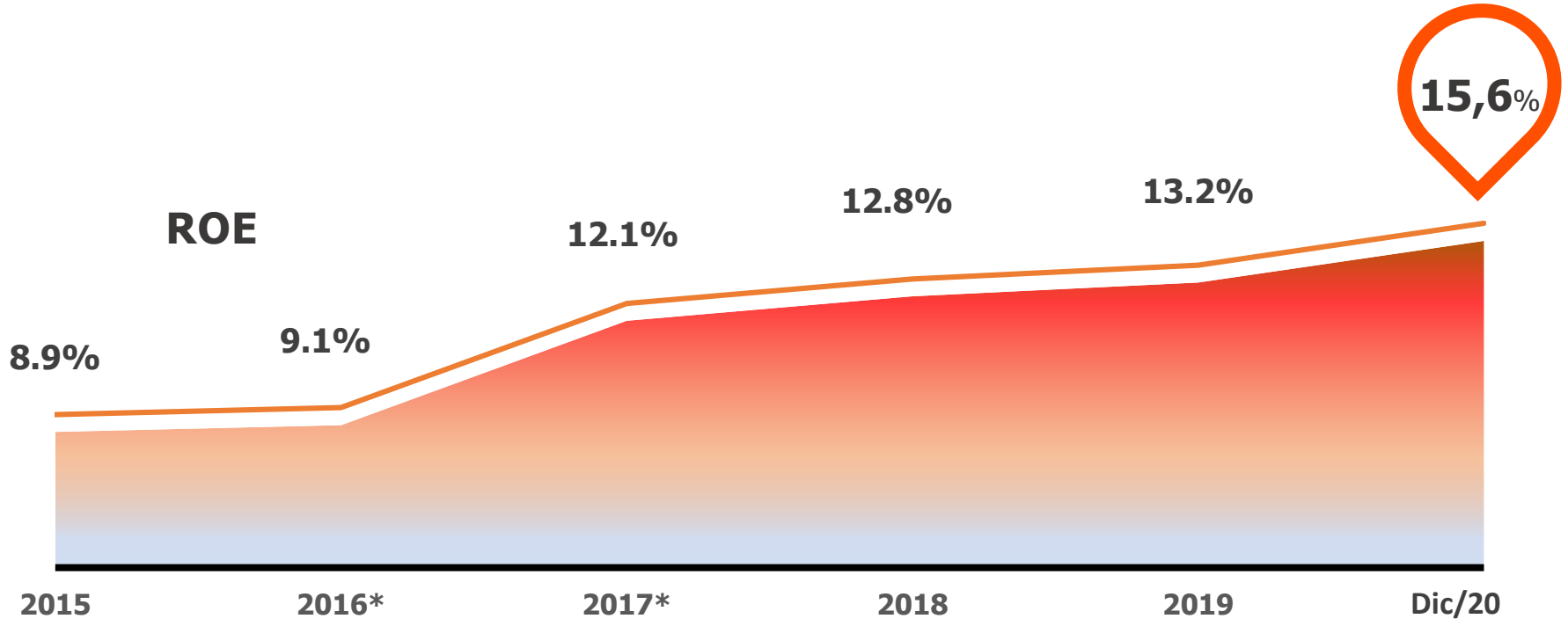
Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

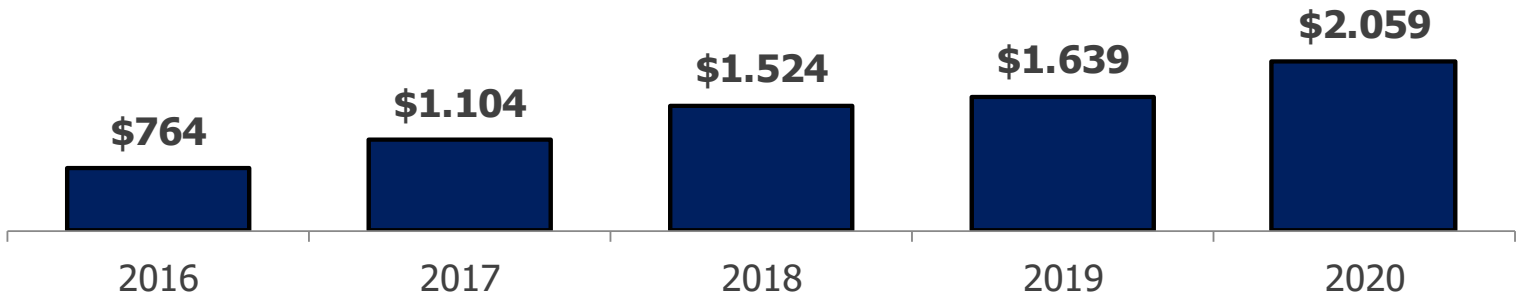


*Excluye eventos no recurrentes en Brasil

Atractivos retornos a los accionistas

Cifras en miles de millones de pesos colombianos

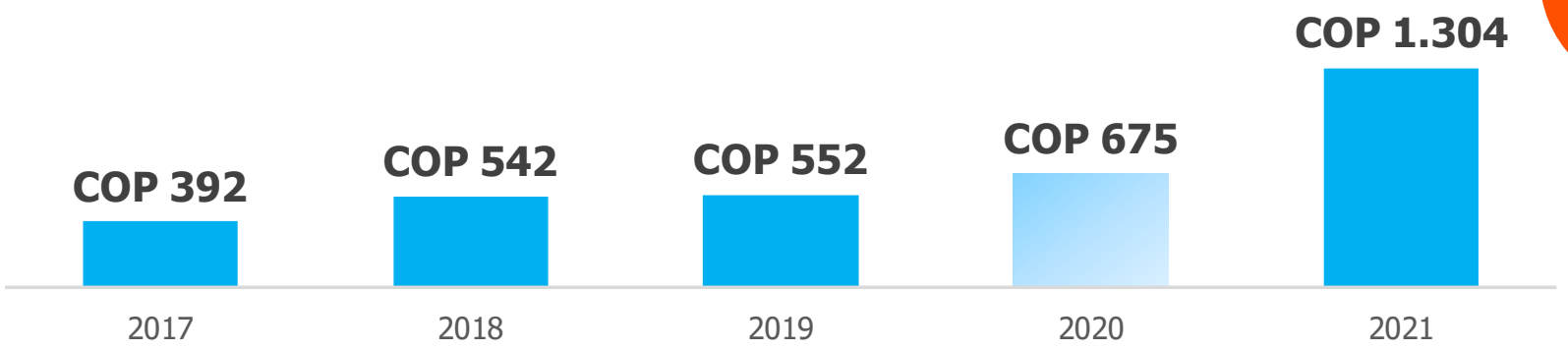
UTILIDAD NETA



CAGR 2016-2020 28%

ROE 15,6 2020

DIVIDENDOS POR ACCIÓN



CAGR 2016-2020 35%

Payout 53% promedio

Dividend Yield promedio 2017 – 2021: 4,0%

*2016-2017: Ajustes de valor de la RBSE (BRL). 2017: Amnistía Tributaria PERT (BRL).

Comportamiento de la acción de ISA

INFORMACIÓN BURSÁTIL

Participación COLCAP cierre 2020
12,2% (segundo puesto)

Volumen promedio día 2020
USD 2,2 millones

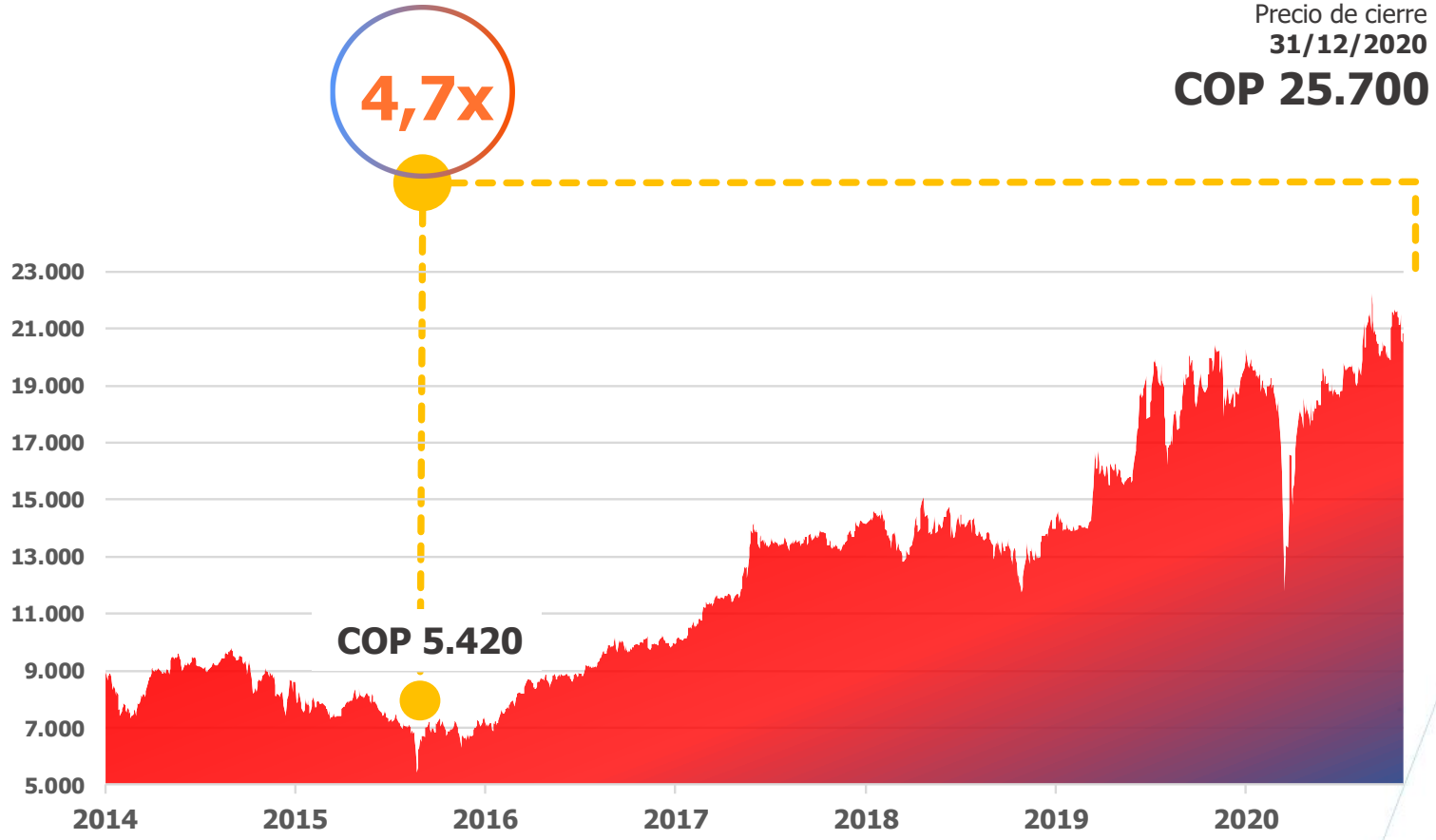
Máximo histórico
$29.250 12/01/2021

Valorización 2020

31,1%

Vs.

-13,5% Colcap

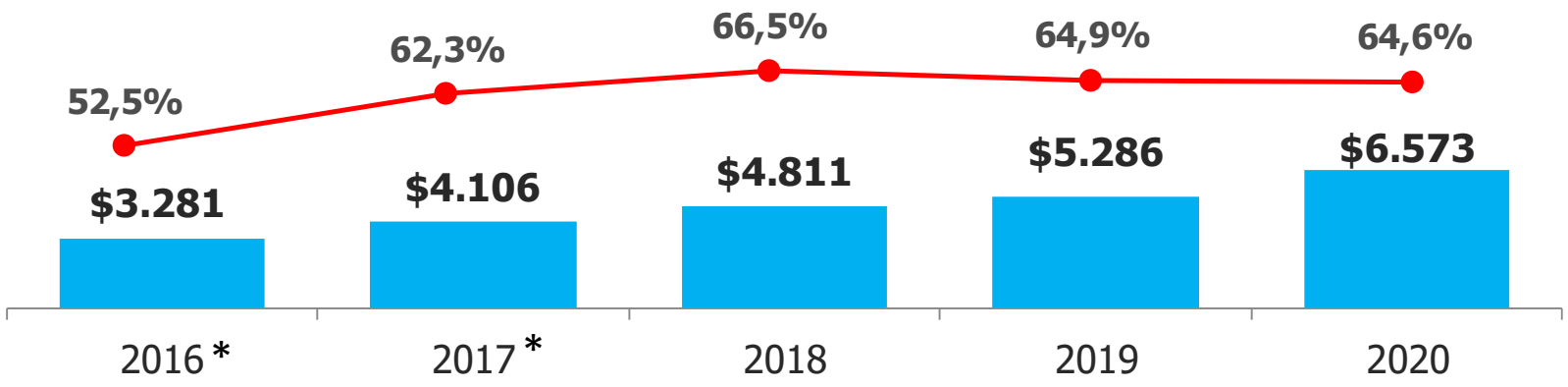


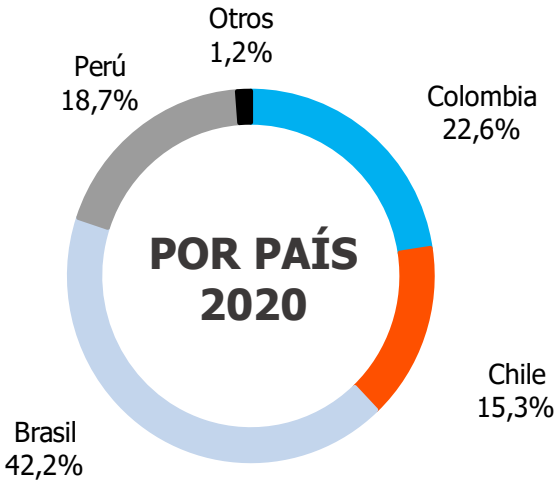
Resultados financieros crecientes y con enfoque en valor sostenible

Excluye eventos no recurrentes*
Cifras en miles de millones de pesos colombianos

EBITDA Y MARGEN EBITDA

CAGR 2016-2020 19%





Para el año 2030 esperamos en términos de distribución del EBITDA:

- ✓ 35% desde Colombia, 26% desde Brasil.
- ✓ 78% de negocios de energía, 16% de vías

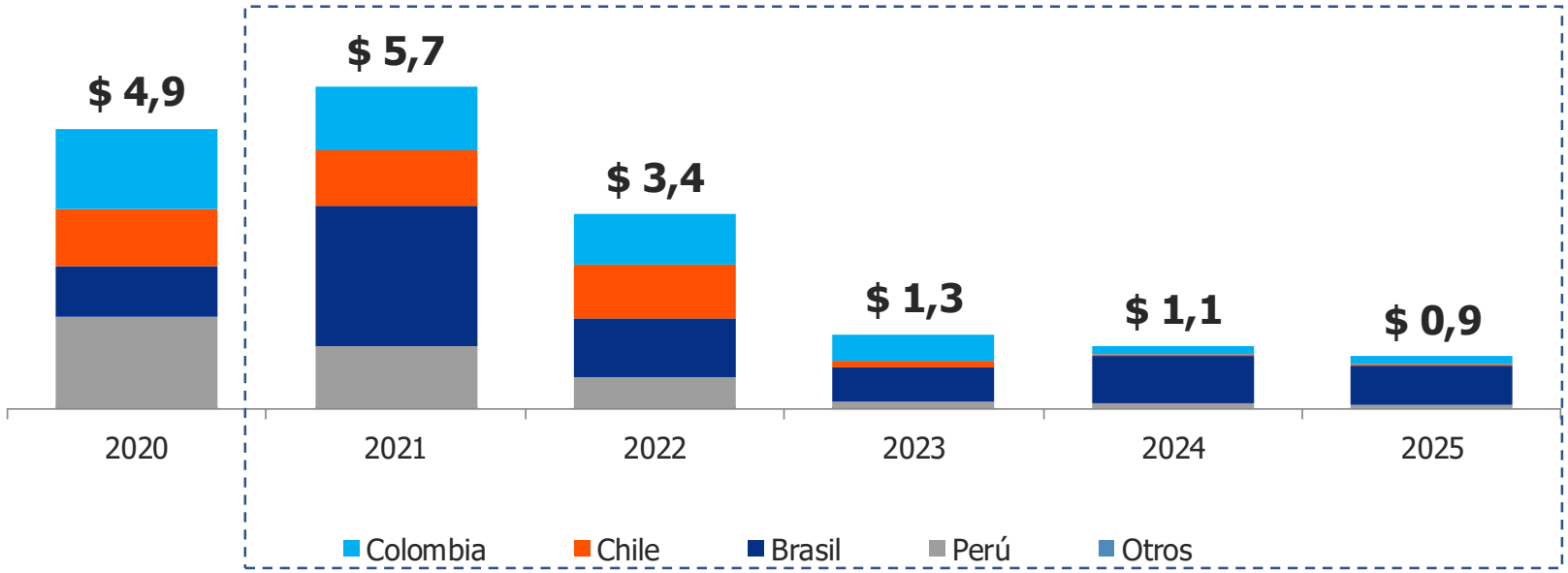
*2016-2017: Ajustes de valor de la RBSE (BRL).
2017: Amnistía Tributaria PERT (BRL).

Somos un jugador relevante para las economías de la región

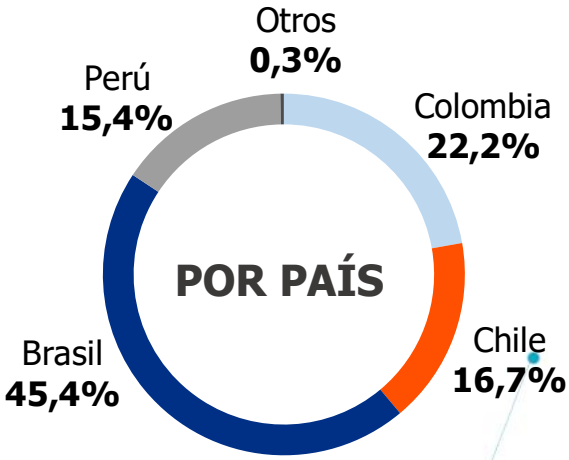
Cifras en billones de pesos colombianos

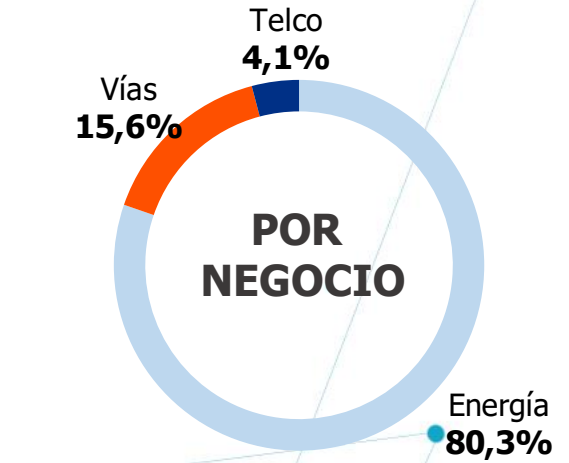
El monto de inversión 2021-2025

USD 3.430 millones ($12,5 billones)



CAPEX 2021-2025





No. proyectos en construcción

6
Vías

22
Transmisión de energía

322
Refuerzos en Brasil

Nuestro futuro inspirado por el valor sostenible

La evolución de ISA en cada ciclo **estratégico** ha sido sustancial

Presencia

Negocios

Sostenibilidad

Gobierno Corporativo

Grupos de Interés

Información Financiera

Estrategia

Internacionalización

Mecanismos de financiamiento

Crecimiento y diversificación

USD 3,5 millones
80% fuera de Colombia
20% otros negocios

Dinámica de nuevos sectores

Rentabilidad

Utilidad Neta ISA x3

Mejores prácticas empresariales

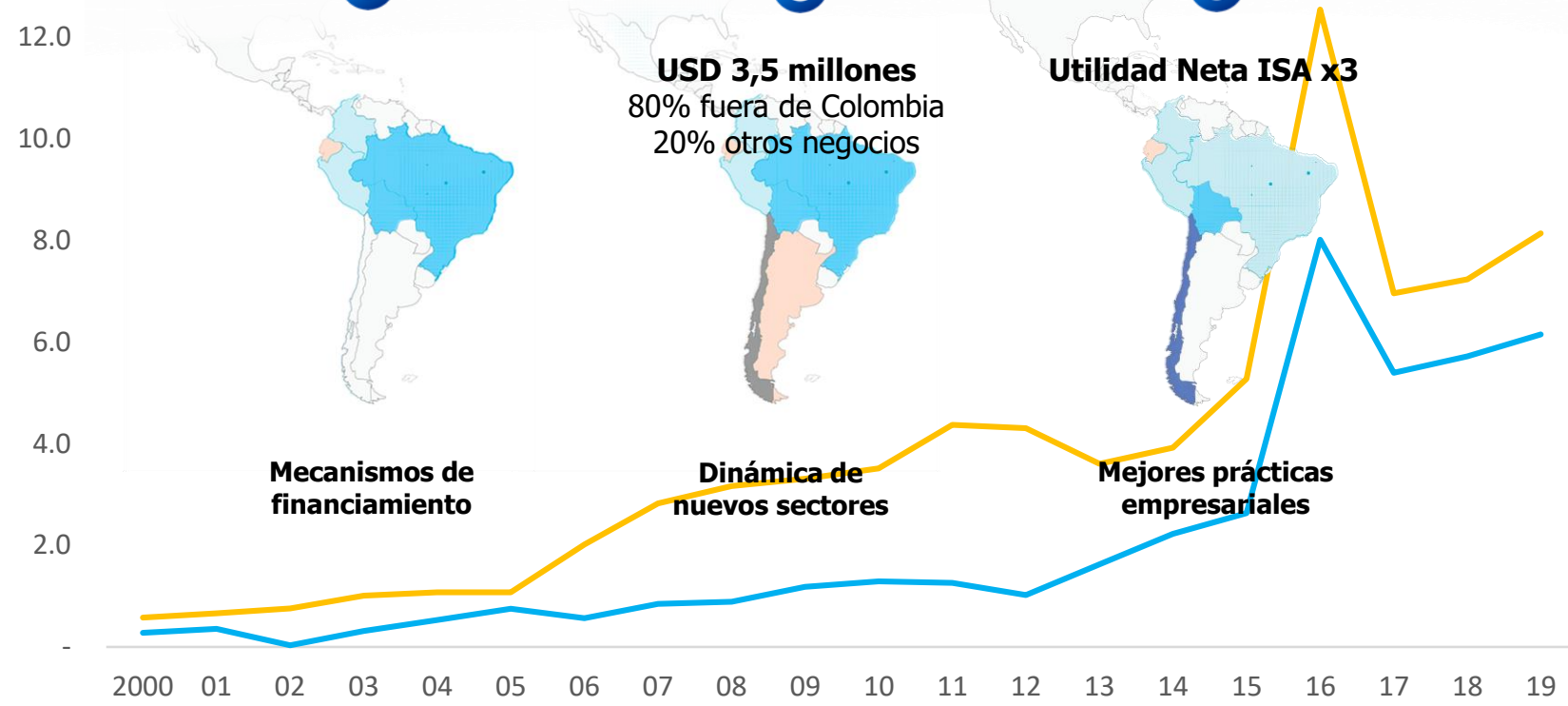
Valor sostenible

ISA 2030

Valor al accionista
- Invertir **USD 10,500 millones**
- **+70%** EBITDA

Impacto social y ambiental
- Compensar **11 millones tCO2e**

Vigencia corporativa
- Invertir **USD 2,150 millones**



TE
TE + TELCO
Vías + TELCO
TE + Vías + TELCO
TELCO

ROE % (promedio)

4,4 5,1 13*

Cifras en billones en COP
*Depurando PERT y actulización de RBSE

La apuesta de futuro es generar valor en el tiempo para los accionistas, la sociedad y el planeta, y asegurar la continuidad o longevidad de ISA.

VALOR SOSTENIBLE

Generar valor al accionista

Aumento mínimo del **70%** en **EBITDA** sobre el 2018.

Inversión de **USD 10,5 mil millones** en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías.

Asegurar la vigencia corporativa

Inversión de **USD 2.000 mil millones** en nuevos negocios de energía.

Inversión de **USD 150 millones** en emprendimiento.

Crear impacto social y ambiental

Reducir **11 millones** de tCo_2 e

La selección del portafolio de inversión refleja el balance entre negocios y geografías, criterios de rentabilidad y riesgo, adyacencia y visión, diversificación y concentración.

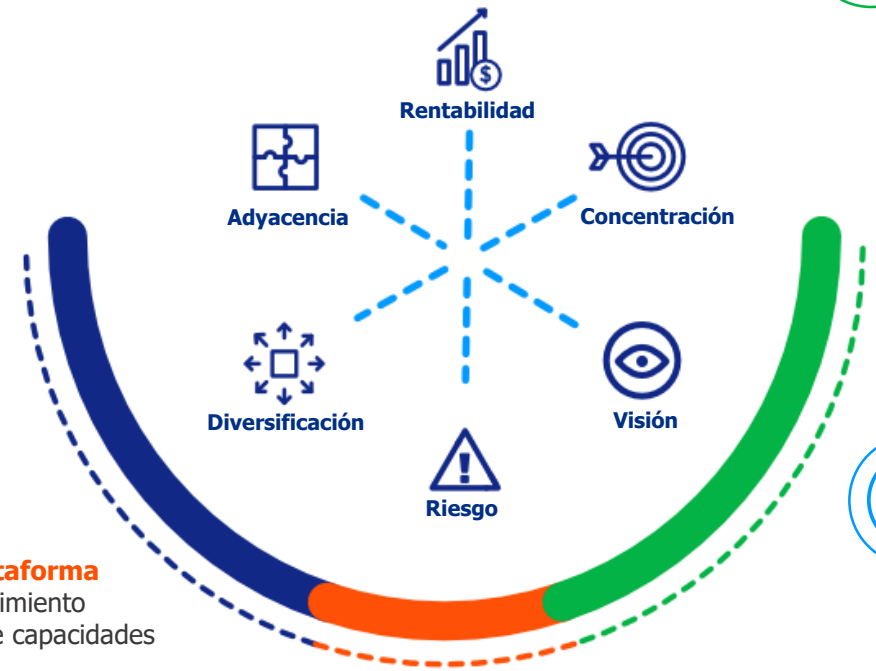
Portafolio Equilibrado

Energía

- Transmisión, negocio central
- Proyectos rentables
- Excelencia en Capex y Opex
- Nuevas geografías
- Rol clave en la transformación del sector
- Subtransmisión

Nuevos negocios

- Almacenamiento a gran escala
- Soluciones energéticas distribuidas



Negocios de futuro

Enfoque

- Más allá del negocio CORE
- Innovación transformacional
- Potenciar habilidades actuales

Vehículos

- Ecosistema de Innovación abierta
- Emprendimiento corporativo

Vías

Desarrollo de plataforma

- Alianzas para crecimiento
- Fortalecimiento de capacidades existentes
- Proyectos rentables
- Crecimiento en nuevas geografías

Excelencia en:

- Capex y Opex

Telecomunicaciones y TIC

Rentabilización

- Alianzas estratégicas
- Sinergias Internexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios

Nuestras escogencias geográficas para continuar creciendo

Nuestra estrategia se soporta en cuatro pilares que orientan las acciones y decisiones de la Organización

Verde

Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas que generen impacto ambiental positivo.

Innovación

Aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias.

Desarrollo

Construir capacidades y líderes para afrontar los retos del negocio y, promover el desarrollo del territorio y del ecosistema de emprendimiento.

Articulación

Sellar alianzas estratégicas para el logro de los objetivos

Contamos con una gran red de aliados para capturar mayor valor del ecosistema de emprendimiento

Ecosistema de Aliados

Dinamizar el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación en Colombia

Desarrollar el proyecto Buró 4.0, un centro de innovación para el sector de ingeniería y construcción

Desarrollar programas de formación de alto nivel en innovación y emprendimiento

Fomentar el emprendimiento de alto impacto en Colombia y América Latina. ISA hace parte del Consejo Directivo Regional de Endeavor

Promover el trabajo colaborativo con start ups de la región

Promover la transformación del sector eléctrico colombiano al 2030 de la mano de Universidad Nacional de Colombia, EAFIT, UPB y EIA

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Carolina Botero Londoño
Vicepresidenta Finanzas Corporativas

Gloria Cecilia Velásquez T.
Relacionamiento con Inversionistas

Teléfono: +574 315 74 70
gcvelasquez@isa.com.co

FTSE4Good

MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices In Collaboration with RobecoSAM

Listed bvc Committed ir

ECR